

# 業績説明会資料

## 2025中期経営計画 戦略投資

2022年11月18日



# NOF VISION 2025

## Stage I

2022中期計画

### 基盤強化ステージ

- ・成長分野への積極投資
- ・低採算事業の収益基盤強化

## Stage II

2025中期計画

### 収益拡大ステージ

- ・収益基盤の確立

戦略投資

2025  
年度

2024  
年度

2023  
年度

2022  
年度

2021  
年度

2020  
年度

# 2025中期経営計画での戦略投資

戦略投資枠 約700億円規模を想定

事業領域拡大に向けた投資

新規事業創出のための研究開発、M&A

既存事業拡大・環境対応等への投資

需要拡大に伴う製造設備建設(DDS事業、化粧品ODM事業)  
カーボンニュートラル対応、DX(スマートファクトリー)、他

人材確保、人材育成等の人的投資

職場環境の整備、能力開発プログラム、DX人材育成

自己資金および政策保有株売却により投資資金を確保

2025中計の達成とさらなる成長に向けて積極投資

- ・本資料はあくまで弊社をより深く理解いただくための資料であって、本資料による投資等何らかの行動を勧誘するものではありません。
- ・本資料は、現時点で入手可能な情報に基づいて弊社の判断により作成されておりますが、実際の業績が様々な要素により計画とは異なる結果となり得ることをご承知おきください。
- ・本資料のご利用に関しましては、ご自身の判断と責任にてお願いいたします。
- ・本資料の金額表示は、億円未満を四捨五入しております。

お問い合わせ先：日油株式会社 経理部 IR室 森知明  
住所：東京都渋谷区恵比寿四丁目20番3号  
電話：03-5424-6651  
FAX：03-5424-1482  
E-mail：iroffice@nof.co.jp  
ホームページ：http://www.nof.co.jp