

テーマ2 事業基盤の強化

人的資本への取り組み

方針（基本的な考え方）

変化が激しく、不確実性が増す事業環境下において、さまざまな社会課題に向き合い、革新的なテクノロジーの進歩を敏感に察知し、新たな価値の創造に挑んでいくことがますます求められるなか、人材の成長が経営の根幹をなすとの考えのもと、人的資本経営の視点も交え、人材活躍の3つの柱「人材育成」「ダイバーシティ&インクルージョン」「エンゲージメント」に取り組みます。

性別や年齢、国籍や障がいの有無などにかかわらず、多様な人材の採用を継続します。また、女性がより活躍できる風土をつくるため、女性が働きやすい制度の充実を図ります。

人材活躍の3つの柱

日油グループでは、人材活躍の3つの柱として、「人材育成」「ダイバーシティ&インクルージョン」「エンゲージメント」を掲げています。

ダイバーシティ
&
インクルージョン



エンゲージメント

人材育成

従業員一人ひとりが経営理念や価値観を理解して、生き活きと職務を遂行することができる仕組み、制度および職場づくりを継続的に進めます。また、エンゲージメント調査を定期的実施し、働きがいの向上に努めます。

自律型人材の育成、DX人材の育成に、キャリアデザイン構築支援を加えた人材育成施策を推進します。また、持続的な事業成長に向けて、従業員のリーダーシップ開発に取り組み、「挑戦」を評価する風土づくりの推進に努めます。

一人ひとりが価値創造へ挑む

従業員自らが、3つの価値観「挑戦」「公正」「調和」を体現し行動する組織文化を、さらに強固にしていくため、全従業員に対して、“自分事”として3つの価値観の理解を深めてもらうための人材育成の取り組みを開始しました。一人ひとりが事業を推進する当事者であり、それぞれの業務の責任者であるとの意識を持つことによって、変化が激しく不確実性が増す事業環境下、新たな価値創造に挑んでいく“個”としての成長と、人材の集合体である“組織”としての成長を遂げていきたいと考えています。「人材の成長」が経営の根幹をなすとの考えのもと、人的資本経営の視点を交え、多様性の拡充やエンゲージメントの向上に取り組み、一人ひとりの成長意欲に対する惜しみない支援を継続していきたいと考えています。

執行役員 人事・総務部長

前田 晃寿



ガバナンス

① CSR委員会

全取締役が出席するCSR委員会では、人的資本に関するマテリアリティ（重要課題）を特定・審議し、取締役会に報告しています。CSR委員会は、各マテリアリティのKPIや目標値を設定して、その進捗状況の審議を行います。また、次事業年度に向けて、KPIや目標値などを議論し、活動レベルの継続的な向上に努めています。

② 政策会議

取締役兼執行役員と役付執行役員が出席する政策会議では、多様性を受容し尊重することがイノベーションの創出を促すという考えに基づき多様な人材の確保を進めるため、採用予定人数、配置や多様性の確保などにつき審議および採用状況の評価を行い、人材確保の活動を進めています。加えて、従業員一人ひとりが活き活きと職務を遂行するため、働きがいの向上や働きやすい職場づくりを目指し、エンゲージメント調査を実施し、調査結果の評価と

課題抽出を行い、取り組みの実効性を高めるよう努めています。

③ 人材会議

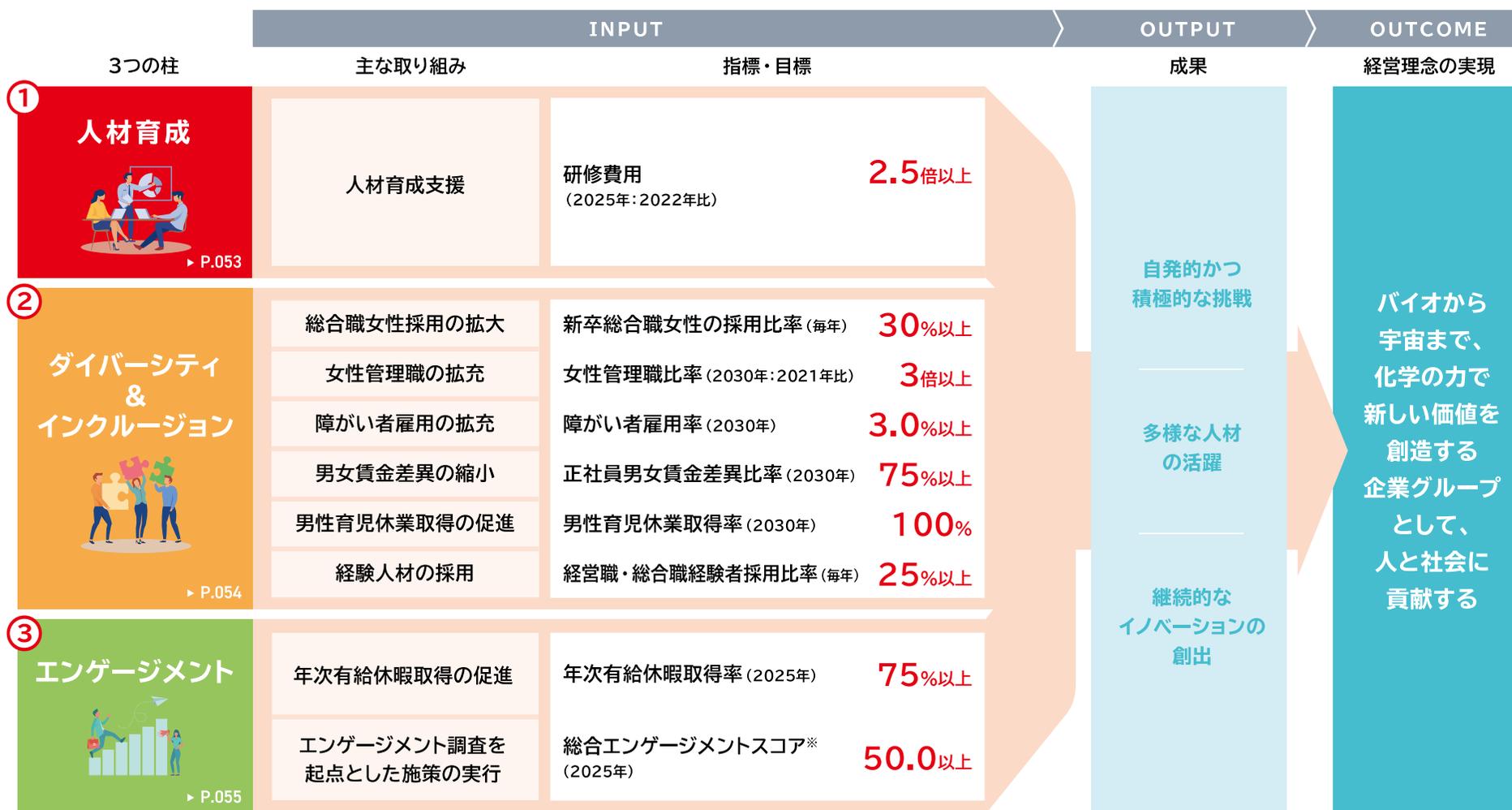
取締役兼執行役員と役付執行役員が出席する人材会議では、持続的な事業成長を支える人材の育成施策を着実に推進するため、全社の人材育成計画に関する審議および実施内容の評価を行うほか、部長クラスの人事評価の審議や定期面談、昇格候補者との面接、経営幹部候補人材からの経営施策等に関する提言報告の場を設けており、人材会議が部長クラスの人材特性把握と人材育成施策に関与し、後継人材を含む育成のPDCAを回す体制を整えています。

④ 指名委員会

社外取締役が過半数を占める指名委員会では、後継人材育成の観点で評価と議論を行い、取締役会へフィードバックしています。

新しい価値の創造に挑戦する多彩な人材を輩出します

日油



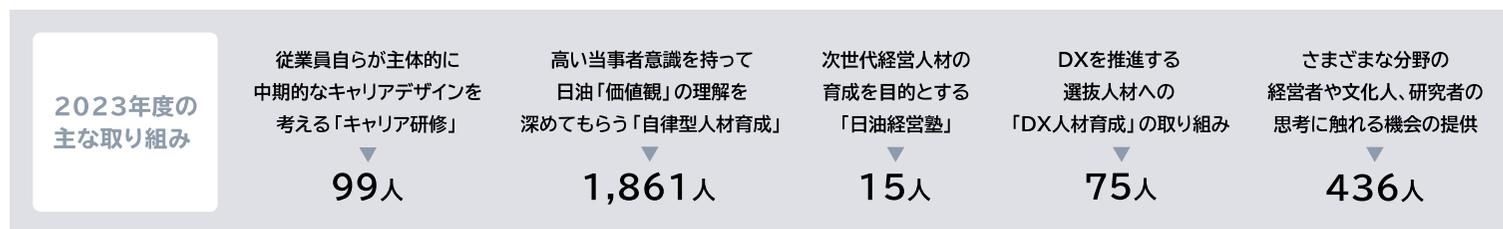
※ 株式会社エムステージの「Qraft」によるエンゲージメントスコア

人材育成



変化が激しく不確実性が増す事業環境下、NOF VISION 2030で描く2030年度のありたい姿に到達する原動力として、高い当事者意識を持ち課題解決に向けた仕事をやりきる人材の集合体へと成長を遂げていきたいと考えています。

そのための人的資本投資として、階層別・課題別研修の充実や自己啓発支援の拡充を図ることに加え、新しい知識、さまざまな知見やスキルを学ぶ機会を提供し、一人ひとりの挑戦を後押しする環境を整えていきます。



研修費用 日油



1 自律型人材の成長促進	2 DX人材育成の推進	3 グローバル人材育成の推進
<p>自律型人材の育成強化</p> <p>日油「価値観」を体現する高い当事者意識の軸を有する人材を育成するため、全社全員を対象とした研修を計画的に実施する。</p>	<p>キャリアデザイン構築の支援</p> <p>従業員が主体的に中長期的な目標を描き、効果的・効率的に能力開発できるよう、キャリアデザイン構築の支援を検討する。</p>	<p>選抜人材を対象にDX研修を計画的に実施する。</p>
		<p>海外事業で活躍できる人材の育成施策などを計画的に実施する。</p>

マテリアリティ | テーマ2

ダイバーシティ & インクルージョン



持続的な事業成長の実現には、多様な価値観をもつ従業員の活力を最大限引き出すことができる環境や風土を整えていくことが大切であり、多様性を受容し尊重することによって、イノベーションを起こし続けることができると考えています。ダイバーシティ&インクルージョンを推進する上で、女性従業員の活躍は大きな課題です。日油では女性総合職比率を高めるために、9年間にわたり新卒総合職採用者の30%以上を女性とする取り組みを継続しています。2015年度末時点で総合職の10%に満たなかった女性総合職は、2023年度末時点では25%に拡大。将来の幹部候補性として管理職に昇格し、さらなる活躍が期待される女性総合職の層の厚みが増してきています。今後も継続してこの取り組みを進め、多様な人材が活躍できる環境づくりや女性管理職比率の向上に中期的な視点で取り組んでいきます。

新卒総合職女性の採用比率 日油

サステナビリティ報告書 ▶ P.170



- 入社後の働くイメージやキャリアの構築、仕事と子育ての両立に関する理解を深めてもらうことを目的に、採用ホームページにて若手社員や子育て社員の声を掲載
- キャリア構築や多様性の理解促進などを目的に、ダイバーシティ研修を女性従業員とその上司(部長・課長)を対象に実施

男女賃金差異比率※1 日油

サステナビリティ報告書 ▶ P.173



- 仕事と出産・育児の両立を支援する制度の拡充
- 24時間連続操業の製造職場で女性従業員が勤務しやすいよう、休憩室を含む職場環境を整備
- 女性管理職の候補者拡充

女性管理職比率 日油

サステナビリティ報告書 ▶ P.172



- 女性総合職の計画的な育成による、管理職登用の促進
- 出産や育児または配偶者の転勤などのさまざまな理由により止む無く退職した場合でも、日油への再就職を推進するためのジョブ・リターン制度を構築

男性育児休業取得率 日油

サステナビリティ報告書 ▶ P.176



- 男性従業員が育児休業を取得できるよう取得支援策を実施
- 代替要員確保のルールを明確化

障がい者雇用率 日油

サステナビリティ報告書 ▶ P.171



- 活き活きと働ける職場づくり(職務の明確化)の推進

経営職・総合職経験者採用比率※2 日油

サステナビリティ報告書 ▶ P.170



- 他社での業務経験を活かせる人材や優秀な外部人材の採用を推進

※1 男女賃金差異比率(%) = 女性平均年収 / 男性平均年収 × 100

※2 経営職・総合職経験者採用比率(%) = (4月1日~3月31日 経営職・総合職経験者採用入社者) / (4月1日~3月31日 総合職新卒、経営職・総合職経験者採用入社者) × 100

エンゲージメント



従業員一人ひとりが経営理念や価値観を理解して、高い当事者意識を持ち生き活きと職務を遂行することが、持続的な事業成長を実現する原動力になると考えています。インナーブランディング強化の視点を交え、「10年先の姿を語り実現していく人材を育て、増やしていく」ことをテーマに、エンゲージメント向上に注力しています。そのための取り組みとして、日油の価値観に基づく自律型人材の育成や、ダイバーシティ&インクルージョン、ワーク・ライフ・バランス、健康、労働安全衛生、労使関係といったさまざまな視点から働きやすい職場づくりに取り組んでいます。従業員のエンゲージメントと過去の取り組み結果を把握するために、2022年度より従業員エンゲージメントサーベイを実施しています。仕事・職務に関するエンゲージメント（創意工夫・関係構築・意味付け）と、会社・組織に関するエンゲージメント（仕事の中身・人間関係・組織制度）をもとに、総合エンゲージメントスコアを測定。これらを分析・評価し、次の施策を実施・計画しています。

エンゲージメント向上のための取り組み

- 全社員等を対象に新たに定めた価値観の共有と価値観に基づく自律的な行動に関する理解を促進するためのワークショップの開催
- キャリア構築支援の取り組み（キャリア研修の実施、キャリア相談窓口の新設）
- 通信教育の充実による自己啓発支援
- スポーツジム利用による健康づくりへの支援
- 禁煙対策の継続的取り組み（2021年度から）
- 積立保存休暇制度の拡充（積立の仕組みや日数の見直し、使用事由に妊娠中の体調不良時の追加など）
- リフレッシュ休暇（勤続休暇）の対象勤続年数の拡充

総合エンゲージメントスコア 日油

2022年

49.5

2023年

49.5

2025年（目標値）

50.0以上

エンゲージメントサーベイの測定項目

仕事・職務に関するエンゲージメント状態

創意工夫

関係構築

意味付け

会社・組織に関するエンゲージメント状態

仕事の
中身

人間関係

組織制度

その他測定項目

- 経営理念の理解度
- 人事評価制度の運営評価
- 在宅勤務制度の評価
- コンプライアンスの取り組み評価